

基本方針

道路・橋梁部の経営

- ・部の運営に成熟度モデル (OPM3) の適用
 - ・ Standardize
 - ・ Measure
 - ・ Control
 - ・ Continous Improve

組織・運営

ポートフォリオ・マネジメント

- ・道路・橋梁部の事業領域を更新し続ける。
 - ・社内 ITS 連絡会の発足 (2006.05)

プログラム・マネジメント

- ・類似プロジェクト間で教訓を共有する。

プロジェクト・マネジメント

- ・個別のプロジェクトを成功させる、失敗させない。

営業方針

- ・受注目標プロジェクトの明示
- ・未計上案件への対応

業務の可視化・標準化

- ・各種マニュアル
- ・標準 WBS
- ・標準チェックシート
- ・標準テンプレート

分野	マニュアル	WBS	チェックシート	テンプレート
共通	-	-	-	-
道路	-	-	-	-
橋梁	-	-	-	-
計画	-	-	-	-

IT の活用

- ・Web システムを有効利用

効果的な人材開発

- ・ 部員には有効なトレーニングを実施

営業方針

- ・ プロジェクト参加の仕組みを明示する。
 - ・ 事業計画計上案件
 - ・ 事業計画未計上案件

道路・橋梁部マネジメント(プログラム)方針

マネジメントの対象

プログラム統合マネジメント

ツールと技法

- ・ 幹部会議(1): 事業部、部長、部代
- ・ 幹部会議(2): 部長、部代、ML
- ・ 部内委員会
- ・ 部会
- ・ 道路・橋梁部のHP
- ・ 幹部間のメール交換
- ・ 幹部間のメーリングリスト

プログラム・スコープ・マネジメント

プログラム・タイム・マネジメント

プログラム・コスト・マネジメント

プログラム・品質・マネジメント

- ・ プロジェクト毎の責任者を明示
 - ・ プロジェクト責任者は、プロジェクト情報をモニタリングする責任

プログラム・人的資源・マネジメント

- ・ 社員のトレーニング・システム
 - ・ エンジニアリング
 - ・ プロジェクト・マネジメント
 - ・ その他
- ・ 借上プロジェクトは、別途マネジメントシステムを実施

プログラム・コミュニケーション・マネジメント

- ・ 道路・橋梁部の組織図
- ・ プロジェクト毎の責任者を明示
 - ・ プロジェクト責任者は、プロジェクト情報をモニタリングする責任

プログラム・リスク・マネジメント

- ・作業月報 A のフォーマットの修正。
- ・KN との協議が必要。

プログラム・調達・マネジメント

プログラム・安全・マネジメント

プログラム・環境・マネジメント

プログラム・財務・マネジメント

プログラム・クレーム・マネジメント

その他
